



Ker znamo z ljudmi

***3 koraki,  
ki jim mora  
slediti vsak direktor,  
da bo zaposlovanje  
uspešno in dolgoročno.***

**Lilijana Mandelj, univ. dipl. ekon.  
HRM rešitve d.o.o.  
desna roka direktorja za kadre**

Ljubljana, april 2026

„Ste že kdaj zaposlili osebo,  
ki je

**v začetku delovala  
obetavno,**

a se dolgoročno

**ni izkazala**

**za pravo izbiro?“**



# 1. korak: JASNA STRATEGIJA ISKANJA

- Jasna opredelitev potreb in pričakovanj (podjetja, oddelka, neposrednega vodje, direktorja..).
- Ključno je vedeti, koga iščete.
  - znanja in veščine
  - ujemanje glede vrednot in kulture podjetja
  - specifična pričakovanja
- **Praktični nasveti:**
  - pripravite **natančen opis delovnega mesta.**
  - vključite **ključne kompetence in osebne lastnosti.**
  - opredelite **plačne in karijerne možnosti.**



## 2. korak: STRATEŠKI PROCES IZBIRE

- Izogibajte se hitrim odločitvam o zaposlitvi zaradi nuje.
- Uporablajte strukturo:
  - Večstopenjski razgovori: strokovne sposobnosti, osebna ustreznost.
  - Orodja za ocenjevanje osebnosti in vrednot: Uporabite teste (npr. DISC ali PCM), da preverite skladnost z ekipo.
- **Praktični nasveti:**
  - **Ugotovite motivacijske faktorje kandidata.**
  - **Vključite obstoječe člane ekipe v proces izbire (3X3; po Brian Tracy).**



### 3. korak: KAKOVOSTNA INTEGRACIJA

- **Zaposlovanje se ne konča s podpisom pogodbe.** Takrat se zares šele začne. Dobro uvajanje je ključ do dolgoročnega uspeha.
- **Vzpostavitev uspešnega uvajalnega procesa**
  - Pred pričetkom dela
  - Pravi mentor
  - Prvi dan, prvi teden, prvi mesec
  - Mentorstvo in jasni cilji v prvih 90 dneh.
  - Neformalni del uvajanja novozaposlenega
- **Praktični nasveti:**
  - *Redna povratna informacija – tako od zaposlenega kot od mentorja.*



*"Vzemite si čas za strategijo in izvedbo zaposlovanja. Dolgoročno se vam bo obrestovalo."*

Lilijana Mandelj, direktorica HRM rešitve





**KONTAKTIRAJTE NAS:**



**HRM rešitve, d.o.o.**

Kotnikova ulica 28, 1000 Ljubljana



00386 51 634 789 (Direktorica)  
00386 40 532 322 (Pisarna)



[lilijana@hrm-resitve.si](mailto:lilijana@hrm-resitve.si)  
[delo@hrm-resitve.si](mailto:delo@hrm-resitve.si)

**SLEDITE NAM:**



[www.hrm-resitve.si](http://www.hrm-resitve.si)  
[#kerznamozljudmi](https://www.instagram.com/kerznamozljudmi)



**Potrebujete pomoč in  
podporo pri kadrovskem  
delu?  
Pokličite nas.**

***#kerznamozljudmi***

